



Erasmus MC
Vriendenfonds

JAARVERSLAG 2014

Stichting Erasmus MC Vriendenfonds
's- Gravendijkwal 230
3015 CE Rotterdam



JAARVERSLAG 2014

INHOUD

Paginanummer

1. Bestuursverslag

1.1	Algemeen	4
1.2	Activiteiten en financiële positie	6
1.3	Informatie over bestuur en directie	11
1.4	Toekomstparagraaf	13

2. Verkorte jaarrekening 2014

2.1	Balans per 31 december	16
2.2	Staat van baten en lasten	18
2.3	Resultaatbestemming	19
2.4	Kasstroomoverzicht	21
2.5	Lastenverdeelstaat	22
2.6	Begroting 2015	24



**Erasmus MC
Vriendenfonds**

1. BESTUURSVERSLAG



1.1 Algemeen

1.1.1 Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De Stichting Erasmus MC Vriendenfonds is in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Rotterdam ingeschreven onder nummer 24421831.

De statutaire naam luidt: Stichting Erasmus MC Vriendenfonds en is statutair gevestigd te Rotterdam. De rechtsvorm is een stichting.

1.1.2 Omschrijving van de doelstelling

Het Erasmus MC Vriendenfonds heeft als doelstelling:

- om initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op de ontplooiingsmogelijkheden van talentvolle en creatieve mensen tijdens hun studie, onderzoek of specialisatie in (opdracht van) het Erasmus MC ten behoeve van de medische wetenschap;
- het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk medisch onderzoek in of ten behoeve van het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde onderzoekspartners;
- het ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan toekomstgerichte patiëntenzorg, behandelmethodes en de verzorging van patiënten in het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde partners.

Het Erasmus MC Vriendenfonds wil zijn doelstellingen bereiken door het werven van gelden bij potentiële geldbronnen zoals particulieren, bedrijfsleven en fondsen door:

- het leggen en onderhouden van contacten met deze doelgroepen;
- het voeren van campagnes, het organiseren van evenementen en acties en het verstrekken van informatie;
- het leggen en onderhouden van contacten met instellingen en personen met doelstellingen die verwant zijn aan het Erasmus MC Vriendenfonds.

Het Erasmus MC Vriendenfonds wil met zijn activiteiten een bijdrage leveren aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.

1.1.3 Juridische structuur

Het Erasmus MC Vriendenfonds is een zelfstandig opererende stichting en maakt deel uit van de fiscale eenheid van het Erasmus MC.



1.1.4 Samenstelling van het bestuur en de directie

Bestuur

Voorzitter : De heer Prof. Dr. E.J. Kuipers
Secretaris : De heer J.G.A. Rijnierse
Penningmeester : De heer Drs. O.F.J. Paijmans

Directie

Development directors Vriendenfonds : De heer W. Waninge
Mevrouw Drs. M. Bleeker

1.1.5 Statutenwijziging

De Stichting Erasmus MC Vriendenfonds is opgericht op 20 september 2007. Sindsdien zijn de statuten niet gewijzigd.



1.2 Activiteiten en financiële positie

1.2.1 Ontwikkelingen en activiteiten van financieel belang

De groei van de afgelopen jaren heeft zich ook in 2014 voortgezet. Op alle onderdelen van de fondsenwerving is een positieve ontwikkeling te constateren. Eind 2014 hebben verkennende gesprekken plaatsgevonden over een intensivering van de samenwerking tussen de grotere Erasmus MC fondsen, door de voorzitter Raad van Bestuur, tevens voorzitter Erasmus MC Vriendenfonds, met de voorzitters van de twee andere steunfondsen van het Erasmus MC, te weten de Daniel Stichting en de Vrienden van het Sophia.

De opbrengst baten uit eigen fondsenwerving bedraagt in het verslagjaar € 3.3 miljoen, een stijging van ruim 50% ten opzichte van 2013. De stijging van het aantal vrienden stabiliseerde zich, zoals verwacht in de tweede helft van het jaar. Eind 2014 telde het Vriendenfonds 4901 donateurs tegenover 4857 eind 2013. Een lichte toename derhalve. De werving van nieuwe Business Friends en de continuatie van bestaande overeenkomsten met onze zakelijke vrienden resulteerde uiteindelijk in een aantal van 72 betalende Business Friends. Ook een scala van eigen activiteiten droeg aan het positieve resultaat bij. Het Thoraxbenefietdiner, de Erasmus MC-Tour de Rotterdam, het roei-event Head First Race en een Benefietconcert voor de 100-jarige Erasmus MC-Daniel den Hoed konden terugzien op een succesvol verloop.

In het verslag jaar kon € 2,9 miljoen worden uitgekeerd aan onderzoeksprojecten, fellowships en patiënten voorzieningen.

De fondsenwerving concentreerde zich in 2014 op realisering van concrete projecten gefinancierd vanuit major gifts, afronding van bestaande projecten en de ondersteuning van de campagne voor de jubilerende 100 jaar Daniel-Den Hoed met diverse activiteiten.

Wervingsprogramma Erasmus MC Vrienden

In 2014 hebben 965 personen zich als Vriend aangemeld; daarentegen hebben om diverse redenen 921 personen hun donateurschap beëindigd. Per saldo een lichte toename van 44 personen. Het ledenbestand telde eind 2014 4.901 Vrienden (eind 2013 4.857). Het gemiddeld geefbedrag blijft ook met de verminderde koopkracht van particulieren in de afgelopen jaren stabiel en ligt rond de € 36, iets boven het door het Vriendenfonds gesuggereerde bedrag van € 35.

Na een eerste bezoek aan het Erasmus MC ontvangt de patiënt, als potentiële donateur, een verzoek om Vriend te worden. Dit verzoek gaat vergezeld van een acceptgiro, die met een 'natte' handtekening naar de bank wordt gestuurd. In de jaren daaropvolgend wordt de donateur gevraagd om zijn/haar jaarlijkse bijdrage per (doorlopende) automatische incasso te voldoen. Inmiddels maakt ca. 40% van de Vrienden gebruik van de incasso systematiek. De in 2013 ingevoerde SEPA-voorschriften zijn volledig geïmplementeerd in de financiële administratie, deze voldoet hier in alle opzichten aan.

Als Vriendendienst ontvangen donateurs viermaal per jaar het populair medisch magazine Monitor van het Erasmus MC. Dit magazine wordt, blijkens diverse reacties, zeer gewaardeerd. Daarnaast verstuurt het Vriendenfonds eenmaal per halfjaar de Nieuwsbrief 'Vrienden onder elkaar' om melding te maken van de activiteiten en om verslag te doen van de gedane uitkeringen aan projecten.



De gezamenlijke Vriendendag met de collega Erasmus MC fondsen en de Erasmus MC-publiekslezing Lof der Geneeskunst kon ook in 2014 weer op een warme en grote belangstelling terugkijken.

Wervingsprogramma Business Friends

Bij de werving van Business Friends ligt de focus op het benaderen van de top-250 leveranciers van het Erasmus MC, vermogende particulieren en Rotterdams georiënteerde bedrijven. Een schriftelijke uitnodiging om Business Friend te worden door de voorzitter van de Raad van Bestuur gevolgd door een persoonlijke follow-up vanuit de fondsenwerving, heeft ook in het afgelopen jaar goede resultaten opgeleverd.

De Business Friends, waarvan de 3-jarige overeenkomst afliep, hebben nagenoeg alle besloten om het donateurschap voor onbepaalde tijd te verlengen. Eind 2014 telde het Vriendenfonds 72 met een jaarlijkse bijdrage van € 2995.

In 2014 werden een viertal drukbezochte business bijeenkomsten georganiseerd. Achtereenvolgens kwamen de volgende onderwerpen aan de orde. In januari stond de ziekte van Alzheimer centraal, gevolgd door een lezing in mei over de invloed van leefstijl op de chemokuur, in september stond het onderwerp 'Hoe kunnen we ouderdom uitstellen' op de rol en in november werd de jaarcyclus afgesloten met een lezing over de Erasmus MC game. Een simulatie e-learning tool voor artsen in opleiding op de afdeling spoedeisende hulp.

Ook in 2014 werd er in mei op uitnodiging van een van de major-donors weer op kleiduiven geschoten op de Schietbaan Europoort door de Business Friends met een mooi resultaat.

Wervingsprogramma Grote Giften

De werving van grote giften richt zich vooral op (vermogende) particulieren en fondsen. Deze trajecten vereisen gewoonlijk een wat langere aanloopperiode alvorens resultaat kan worden gemeld. Op basis van gedegen onderzoek in de afgelopen jaren naar interessante bronnen is inmiddels een behoorlijk dossier opgebouwd met relevante (vermogens)fondsen voor het Erasmus MC. De investering in een goed relatienetwerk werpt duidelijk zijn vruchten af. De realisatie van een grote gift is in bijna alle gevallen het resultaat van een optimale persoonlijke benadering.

Uitkeringen

In het verslag jaar heeft het Vriendenfonds een bedrag van circa € 2,9 miljoen kunnen toekennen aan in totaal 25 projecten.

Hieronder volgt een selectie van projecten die in 2014 een uitkering hebben ontvangen:

- ALS studie - € 45K Meerjaren studie naar voorhoornaandoeningen, ziekten waarbij zenuwcellen in het ruggenmerg ziek worden en afsterven;
- Alzheimercentrum - € 510K Onderzoek vanuit diverse projecten gerelateerd aan dementie, m.n. dementie bij jong volwassenen. Dementie is nog niet te genezen, maar wanneer de ziekte in een vroeg stadium wordt opgespoord, kan door gebruik van medicijnen en een goede begeleiding de kwaliteit van leven zo lang mogelijk gewaarborgd blijven;
- Biological - € 31K Onderzoek naar gepersonaliseerde medicijndosering;
- Cel sorteer apparaat - € 193K Ondersteuning van stamcelonderzoek naar botaanmaak;
- ECG Datatransmissie - € 28K Samenwerkingsproject met ambulancezorg voor e-transmissie van hartfilmpjes vanuit de ambulance;



- **Fellowships €120K** De jaarlijkse bijdrage aan drie in voorgaande jaren toegekende fellowships aan talentvolle studenten. Het gaat in alle gevallen om meer jaren studies. Een van de onderzoeken kijkt naar de gevolgen van kleine bloedingen in de hersenen een ander onderzoek richt zich op aderverkalking, waarbij het ontstaan van plaque in relatie tot kracht van de bloedstroom wordt beoordeeld. Een derde onderzoek richt zich op de vraag hoe veelvuldige ouderdomsziekten als osteoporose en artritis beter behandeld kunnen worden;
- **Gems onderzoek - € 125K** Deze studie onderzoekt de invloed van genetische en externe factoren op het ontstaan van multiple sclerose. Het vinden van betere biomarkers voor deze ziekte kan van klinisch toepasbaar nut zijn;
- **Generation R - € 45K** Dit bevolkingsonderzoek bestudeert de groei, ontwikkeling en gezondheid van bijna 10.000 kinderen vanaf het vroege foetale tot de latere volwassenheid. Generation R beoogt een belangrijke bijdrage te leveren aan het verkrijgen van inzicht in de achtergronden en het ontstaan van ziekten en stoornissen;
- **Hematologie - € 101K** Aanschaf van een sequencer voor DNA onderzoek naar leukemiecellen;
- **Hyperthermie - € 648K** Aanschaf van een hyperthermiescanner voor een betere voor behandeling van patiënten met verschillende vormen van kanker in de onderbuik;
- **Immuno-assay apparatuur - € 123K** Apparatuur ten bate van het Hersentumorcentrum voor bepaling van genetische profilering hersentumoren;
- **Mammografietafel - € 103K** Diagnose apparatuur voor detectie borstkanker in het Academisch Borstkanker Centrum;
- **Mia - € 100K** Deze studie richt zich op de veranderingen van tumorweefsel na een kankerbehandeling. Gebleken is dat patiënten overlijden aan uitzaaiingen die resistent zijn geworden voor de behandeling die was ingesteld op basis van eigenschappen van de primaire tumor. Vergelijkend weefselonderzoek moet de verschillen in kaart brengen, waardoor op termijn behandelmethodes kunnen worden aangepast;
- **Multi photon microscoop - €144K** Microscoop voor neuro-wetenschappelijk onderzoek naar de genetisch profilering van hersentumoren;
- **Muziek als medicijn € 38K** Dit onderzoek richt zich op het effect van muziek op gezondheid, kwaliteit van leven en functioneren. Uit analyse van de huidige medische literatuur blijkt dat muziek op diverse terreinen positief effect kan hebben op de ontwikkeling van prematuur geboren baby's, bij hartpatiënten en bij dementie. Doelstelling van het project is het verkrijgen van wetenschappelijke richtlijnen zodat het als nieuwe (aanvullende) behandelvorm geïmplementeerd kan worden;
- **Neuro-echoapparaat € 103K** Apparaat voor de beoordeling van de hersenfunctie van te vroeg geboren kinderen op de afdeling Neonatologie;
- **Plotse hartinfarct - € 175K** Onderzoek naar de oorzaak van een plotseling optredend hartinfarct bij volwassenen;
- **Sikkelcelcentrum - € 46K** Projectmatige personele ondersteuning van het Sikkelcelcentrum. Sikkelcelziekte is een erfelijke bloedziekte die voorkomt bij mensen met een donkere huidskleur.

1.2.2 Beleid kosten en methoden fondsenwerving

De Raad van Bestuur van het Erasmus MC heeft in september 2007 besloten tot het oprichten van een Vriendenfonds voor de gehele Erasmus MC-organisatie. Meer specifiek op thema opereren de Erasmus MC fondsen, de Daniel den Hoed Stichting en de Stichting Vrienden van het Sophia.



Vanaf januari 2008 beschikt het Erasmus MC Vriendenfonds over de ANBI-status. Hierdoor kunnen donateurs hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting. Het Vriendenfonds is door deze toekenning vrijgesteld van schenkingsbelasting.

De stichting is in principe zelfstandig verantwoordelijk is voor personele en materiële kosten die ten behoeve van het Vriendenfonds worden gemaakt. Het Erasmus MC heeft het Vriendenfonds tot en met 2014 ondersteund door een jaarlijkse tegemoetkoming in de personeelskosten.

Een meerjaren beleidsplan 2012-2018 vormt de basis voor het Vriendenfonds. In de komende jaren zal het beleid en de uitvoering zich richten op professionalisering en groei. Ook de harmonisatie met de andere Erasmus MC-fondsen zal nadere invulling krijgen.

Jaarlijks verbreedt en verdiept het Erasmus MC Vriendenfonds zijn activiteiten. De opbrengsten hebben bij voorkeur een generiek karakter tenzij door de gever expliciet anders wordt bepaald.

Het werven van donateurs richt zich in het bijzonder op het bestand van (ex-) patiënten die in het Erasmus MC zijn behandeld. Beschikbaarstelling door het Erasmus MC en gebruik van de NAW-gegevens van (ex-) patiënten door het Vriendenfonds geschiedt onder de strikte voorwaarden die de Wet Bescherming Persoonsgegevens hieraan stelt. Inzet van direct mail, werving via internet en het beschikbaar stellen van foldermateriaal zijn de meest gebruikte vormen van werving. Gestreefd wordt om de inning van jaarlijkse bijdragen bij de zogenaamde herhalingsdonateurs via een automatische incasso te laten verlopen.

Vrienden ontvangen tweemaal per jaar de Nieuwsbrief "Vrienden onder elkaar" en viermaal per jaar het populair medisch tijdschrift "Monitor" van het Erasmus MC.

Het actief werven van erfstellingen/legaten zal in de komende jaren duidelijker vorm krijgen.

Potentiële Business Friends krijgen tegen betaling van een jaarlijks vast bedrag de mogelijkheid om voor een periode van drie jaar in te stappen. Het Erasmus MC Vriendenfonds biedt zijn zakelijke vrienden toegang tot een interessant netwerk en promotioneel platform. Business Friends worden jaarlijks uitgenodigd voor een aantal business lunches en de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunst. Ook ontvangen zij de nieuwsbrief "Vrienden onder elkaar" en het blad Monitor.

In eerste instantie worden ondernemingen benaderd die op een of andere wijze al een relatie onderhouden met het Erasmus MC. Over de wijze waarop (de veelal persoonlijke) contacten worden gelegd, worden steeds vooraf afspraken gemaakt met in het Erasmus MC betrokkenen, dit om bestaande verhoudingen zuiver te houden en relaties niet nadelig te beïnvloeden.

1.2.3 Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

Het bestuur houdt een continuïteitsreserve aan van 150% van de werkelijke loonkosten. Op basis van ontvangen specifieke giften en subsidies kent de stichting een 25-tal bestemmingsfondsen waar gelabelde giften die niet in het verslagjaar zijn uitgekeerd herkenbaar blijven. Gestreefd wordt om het aantal bestemmingsfondsen zo beperkt mogelijk te houden.



1.2.3 Beleggingsbeleid

Gezien het lage risicoprofiel voor beleggen en sparen waar het Vriendenfonds voor kiest, is geadviseerd om deze niet direct opeisbare gelden al naar gelang het rendement onder te brengen in kortlopende deposito's dan wel om deze op een spaarrekening te zetten. Er is geen sprake van beleggingen in aandelen, obligaties of anderszins. Het bestuur heeft enkele jaren geleden besloten om, gezien de omvang van de saldi (zie pag. 26), aan risicospreiding te doen door het openen van enkele (spaar)rekeningen bij een van de andere grote banken.

1.2.5 Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag en grotere evenementen een beroep gedaan op de opnamevrijwilligers van het Erasmus MC en studenten van diverse MBO en HBO opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten.

1.2.6 Communicatiebeleid met belanghebbenden

Het Vriendenfonds draagt door zijn activiteiten en communicatie-uitingen bij aan het Erasmus MC imago. In beleid en uitvoering wordt daarom ook nauw aangesloten bij het Erasmus MC communicatiebeleid.

Centraal in de communicatie voor alle doelgroepen staat de website van het Erasmus MC Vriendenfonds: www.erasmusmcvrienden.nl. Hier is alle informatie gebundeld en wordt ook aan de actualiteit invulling gegeven. Steeds meer wordt gebruik gemaakt van digitale communicatie zoals: e-mails, digitaal lid worden en geld overmaken. Actiematig worden instrumenten social media als Facebook en Twitter ingezet.

Vrienden, Business Friends en belangstellenden worden tweemaal per jaar middels de nieuwsbrief "Vrienden onder elkaar" geïnformeerd over de besteding van gelden, activiteiten en voortgang van projecten. Daarnaast ontvangen de Vrienden het blad Monitor en worden zij uitgenodigd voor een jaarlijkse Vriendendag en de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunde.

De Business Friends worden vier maal per jaar voor een 'einde dag bijeenkomst' uitgenodigd om kennis te maken met een innovatieve ontwikkeling op medisch gebied in het Erasmus MC en is er gelegenheid om te netwerken.

Voorts maakt het Erasmus MC Vriendenfonds gebruik van de mogelijkheden die free publicity biedt. Tijdens kantooruren is er een telefonische informatiedesk beschikbaar voor het beantwoorden van vragen. Belanghebbenden en geïnteresseerden in het Erasmus MC worden via de in de organisatie gebruikelijke kanalen op de hoogte gehouden, zoals intranet en het personeelsblad "Scanner".



1.3 Informatie over bestuur en directie

1.3.1 Taak en werkwijze van bestuur en directie

Het bestuur bestaat uit drie bestuursleden. Om een goede inbedding van het Erasmus MC Vriendenfonds in zijn wervingsgebied te waarborgen zijn bestuursleden afkomstig uit resp. de zakelijke dienstverlening, de regio Rotterdam en de Raad van Bestuur van het Erasmus MC.

Het bestuur heeft als taak om de strategische koers van het Erasmus MC Vriendenfonds te bewaken, periodiek te herijken en bij te stellen aan de hand van een actueel beleidsplan. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt t.a.v. Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI).

Het bestuur vergadert in principe tweemaal per jaar.

Het Erasmus MC Vriendenfonds onderkent de waarden van het werken aan duurzame ontwikkelingen (duurzaam leven, duurzaam wonen en duurzaam ondernemen) als lange termijnwinst voor onze samenleving. Het brengt dit dan ook in zijn beleid en uitvoering tot uitdrukking.

Het bestuur heeft voor de uitvoerende werkzaamheden een stafbureau ingericht.

Het stafbureau:

- ondersteunt het bestuur
- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving
- onderhoudt de interne en externe contacten
- werft en stuurt vrijwilligers aan

De medewerkers (2,3 fte in 2014) ressorteren functioneel onder het bestuur van het Erasmus MC Vriendenfonds en maken hiërarchisch deel uit van de sector Communicatie Erasmus MC. De development directors Vriendenfonds zijn naast beleidsvoorbereider ook uitvoerder. Beiden treden actief als netwerker op naar de interne en externe doelgroepen en onderhouden daarbij de backoffice activiteiten. Een marketing-communicatie medewerker en een financieel medewerker ondersteunen in de backoffice bij resp. de uitvoering van projecten en financiën & administratie.

1.3.2 Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid

Bestuursleden hebben afgezien van een vergoeding voor hun inspanningen.

De medewerkers van het stafbureau vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald.



1.3.3 Wijze benoemen en zittingsduur bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit drie bestuursleden. De bestuursleden worden benoemd met een meerderheid van twee derde van de stemmen. Bij benoeming wordt het volgende in acht genomen:

- tenminste één bestuurder is betrokken bij het Erasmus MC
- tenminste één bestuurder is werkzaam in de zakelijke dienstverlening
- tenminste één bestuurder heeft een sterke betrokkenheid met de stad Rotterdam en/of de regio Rotterdam/Rijnmond

De bestuurder die betrokken is bij het Erasmus MC fungeert als voorzitter van het Erasmus MC Vriendenfonds.

De bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij zijn onmiddellijk maar ten hoogste tweemaal herbenoembaar voor een nieuwe zittingsperiode.

1.3.4 (Neven)functies bestuursleden en directie

De bestuursleden vervullen de navolgende relevante (neven)functies:

Prof. Dr. E.J. Kuipers

Lid Gezondheidsraad, Lid Landelijke Commissie Invoering Bevolkingsonderzoek Darmkanker, Bestuurslid Dutch Institute of Clinical Auditing, European Lead in CRC screening World Endoscopy Organization, Lid Clinical Practice Committee American Gastroenterology Association.

J.G.A. Rijnierse

Non-executive Chairman Sodexo Nederland, lid dagelijks bestuur VNO-NCW, lid algemeen bestuur VNO-NCW, lid van de SER, voorzitter van Veneca, bestuurslid Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders, Voorzitter Board of Ambassadors Hermitage Amsterdam, lid Platform Defensie/Bedrijfsleven, lid comité van aanbeveling Stichting Lilië Fonds, bestuurslid Stichting Nationale Taptoe.

Drs. O.F.J. Pajmans

Algemeen Directeur van Meijers Assurantiën, bestuurslid Stichting Erasmus Trustfonds, bestuurslid Stichting Peterich van Beuningen Fonds, bestuurslid Stichting Philharmonisch fonds RphO, bestuurslid Vereniging Nederlandse Assurantie Beurs, lid Raad van Commissarissen LSP Fund, Lid Raad van Commissarissen Verzekeren Sociale Zekerheid (V.S.Z.) Assuradeuren B.V.

De development directors Vriendenfonds hebben de volgende nevenfuncties:

W. Waninge

Lid Advisory Board Hotel Management School Leeuwarden

Drs. M. Bleeker

Geen nevenfuncties



1.4 Toekomstparagraaf

Nu de oprichtingsfase van het Vriendenfonds voorbij is, zal de komende jaren de focus gericht zijn op groei. Het opschalen en verder professionaliseren van de organisatie is daarbij een noodzakelijke voorwaarde.

Invulling zal worden gegeven aan de wens van de Raad van Bestuur om de fondsenwerving te coördineren onder de paraplu van het Vriendenfonds. Organisatorische integratie met de Daniel den Hoed Stichting en nauwe samenwerking met het Sophia Fonds. Eén secretariaat en behoud van merknamen.

In nauw overleg met de Raad van Bestuur en themavoorzitters zullen onder regie van het Vriendenfonds (jaarlijks) keuzes gemaakt worden over te realiseren projecten.

De focus voor fondsenwerving is de komende jaren gericht op de volgende thema's: Jong talent, Hart en vaatziekten, Hersenen en Oncologie. Hierbij richten de activiteiten zich specifiek op het werven van zgn. 'geefgeld' afkomstig van particulieren, bedrijven en (vermogens)fondsen. Daarbij zijn de volgende doelen gesteld: in 2018 een jaarlijkse opbrengst door het Vriendenfonds van € 2,5 miljoen, een groei van het donateursaantal tot 5.000 Vrienden en een Business Club van 100 leden.

In operationele zin richten de inspanningen zich op de volgende activiteiten:

- werken aan een bestendig relatiebeheer met Vrienden en Business Friends
- creëren van draagvlak en algemene naamsbekendheid binnen en buiten het Erasmus MC
- ontwikkelen/uitbouwen van een gedegen relatienetwerk in de regio Rotterdam/Rijnmond
- ontwikkelen van specifieke (eigen) Vriendenacties dan wel georganiseerd door derden
- intensiveren van het gebruik van social media

Gezien de groeipotentie zal een verdere uitbreiding en ontwikkeling plaatsvinden van activiteiten van de Thorax Foundation en het Alzheimercentrum. Er zal ook een campagne gestart worden voor diverse projecten binnen de Nieuwbouw, waaronder het project Groene Daken. Het bestuur is voorts voornemens om elk jaar tenminste één Fellowship uit te reiken.

Op uitnodiging van de Raad van Bestuur kunnen afdelingen sinds 2013 projecten indienen die na een selectieprocedure in aanmerking komen voor financiering vanuit een privaat fonds.

Een goede basis van een stevig Vrienden en Business Friends bestand is noodzaak voor een verdere ontwikkeling in de komende jaren. De ervaring leert dat vanuit deze bronnen ook potentiële grote gevers (zakelijk en particulier) voortkomen. Doel is om in 2015 het jaar af te sluiten met een aantal van ruim 80 zakelijke vrienden.



Door het continueren van de maandelijkse direct mailingacties naar (ex-)patiënten en het aanschrijven van bestaande Vrienden wordt gewerkt aan een verdere uitbouw en bestendiging van het Vriendenbestand. Gezien de gemiddeld wat hogere leeftijd van de Vrienden zullen ook in 2015 de mogelijkheden van (lijfrente)schenken en nalaten onder de aandacht worden gebracht.

De baten eigen fondsenwerving zijn in 2015 begroot op € 2.444K. Aangezien prijsaanpassingen in de huidige periode nog steeds niet wenselijk zijn, is besloten om de bijdragen van donateurs en Business Friends, resp. € 35 en € 2.995 ook komend jaar ongewijzigd te laten.

Voor de begroting over 2015 wordt verwezen naar de bijlage op bladzijde 24.



2. VERKORTE JAARREKENING 2014



2.1 Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
<u>Vlottende activa</u>		
Vorderingen		
Debiteuren	170.189	110.166
Overige vorderingen en activa	27.955	106.399
	<u>198.144</u>	<u>216.565</u>
	-----	-----
Liquide middelen	4.059.321	3.746.637
	-----	-----
Totaal activa	<u>4.257.465</u>	<u>3.963.202</u>
	=====	=====



PASSIVA	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Reserves en fondsen		
Reserves		
Continuïteitsreserve	390.000	270.000
Fellowshipreserve	170.000	-
Instandhoudingsreserve	284.546	241.780
	<u>844.546</u>	<u>511.780</u>
	-----	-----
Fondsen		
Bestemmingsfondsen	2.363.493	2.586.430
	-----	-----
Kortlopende schulden		
Crediteuren	173.413	123.857
Overige kortlopende schulden	876.013	741.135
	<u>1.049.426</u>	<u>864.992</u>
	-----	-----
Totaal passiva	<u>4.257.465</u>	<u>3.963.202</u>
	=====	=====



2.2 Staat van baten en lasten

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
BATEN			
Eigen fondsenwerving	3.290.300	2.048.335	2.193.547
Acties derden	67.500	95.000	190.000
Rente baten	28.639	20.000	41.640
Totaal baten	3.386.439	2.163.335	2.425.187
LASTEN			
Besteed aan de doelstelling	3.025.435	1.830.000	2.372.526
Besteed aan fondsenwerving	143.036	172.710	177.259
Kosten van beheer en administratie	108.139	100.500	132.329
Totaal lasten	3.276.610	2.103.210	2.682.114
Exploitatieresultaat	109.829	60.125	-256.927



2.3 Resultaatbestemming

	Realisatie 2014	Realisatie 2013
	€	€
Resultaatbestemming reserves		
Continuïteitsreserve	120.000	-
Fellowshipreserve	170.000	-
Instandhoudingsreserve	42.766	-158.489
Totaal	332.766	-158.489
Resultaatbestemming fondsen		
Bestemmingsfondsen (Mobiël Medische Team)	-13.649	-
Bestemmingsfondsen (Daniel den Hoed)	-100.367	-733
Bestemmingsfondsen (Groene daken)	2.640	15
Bestemmingsfondsen (Alzheimer centrum)	28.535	106.351
Bestemmingsfondsen (Hyperthermie/Walking on dream)	-407.991	-604.000
Bestemmingsfondsen (Generation R)	-46.500	-199.416
Bestemmingsfondsen (Digitale hersenscans)	-936	-45.000
Bestemmingsfondsen (Time is Brain)	75.903	-38.750
Bestemmingsfondsen (Afasie)	-551	-79.000
Bestemmingsfondsen (Onderzoek hersentumoren)	29.700	-19.656
Bestemmingsfondsen (I&I Fonds)	-7.676	7.676
Bestemmingsfondsen (Thoraxfoundation)	57.178	325.236
Bestemmingsfondsen (Sikkelcelcentrum)	-4.716	72.189
Bestemmingsfondsen (Wetenschapsvoorlichting)	-31.541	-18.118
Bestemmingsfondsen (GEMS onderzoek)	-62.500	31.250
Bestemmingsfondsen (Autistenstudie)	5.000	-
Bestemmingsfondsen (Pinochio)	-	-22.000
Bestemmingsfondsen (LHON/AAV)	45.859	-
Bestemmingsfondsen (Hematologie)	-96.273	101.048
Bestemmingsfondsen (Muse Cell Analyser)	2.500	2.500
Bestemmingsfondsen (Vriendenfonds Fellowship)	-150.000	150.000
Bestemmingsfondsen (Biological)	-31.250	56.250
Bestemmingsfondsen (Virotherapy of malignant gliomas)	20.000	20.000
Bestemmingsfondsen (Dieetfondsen)	20.000	-
Bestemmingsfondsen (MS centrum)	59.081	-
Bestemmingsfondsen (Alpha remmers)	35.000	-
<i>Transport naar volgende pagina</i>	-572.555	-154.158



	Realisatie 2014	Realisatie 2013
	€	€
<i>Transport van vorige pagina</i>	-572.555	-154.158
Bestemmingsfondsen (Sophia)	2.000	-
Bestemmingsfondsen (100 jaar Daniël den Hoed)	85.106	-
Bestemmingsfondsen (Hyperthermie onderzoek)	-	60
Bestemmingsfondsen (Hersentumoren Angel's Hope)	-	854
	<u>-485.449</u>	<u>-153.244</u>
	-----	-----
Kortlopende fondsen		
Bestemmingsfondsen (Vespa studie)	-10.500	-
Bestemmingsfondsen (Muziek als medicijn)	209.300	2.500
Bestemmingsfondsen (Encore)	-13.500	38.500
Bestemmingsfondsen (Hugo Trial)	-6.000	6.000
Bestemmingsfondsen (-80 °C Vriezer)	-2.536	2.536
Bestemmingsfondsen (Anatomie)	-	5.019
Bestemmingsfondsen (Hebon studie)	-	250
Bestemmingsfondsen (Junior Medschool)	25.000	-
Bestemmingsfondsen (Ik ben de sterkste)	4.983	-
Bestemmingsfondsen (Coeliakie)	55.765	-
	<u>262.512</u>	<u>54.805</u>
	-----	-----
Totaal	<u>109.829</u>	<u>-256.928</u>
	=====	=====



2.4 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	2014	2013
	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Totaal baten	3.386.439	2.425.186
Totaal lasten	3.276.610	2.682.114
Exploitatieresultaat	109.829	-256.927
Afschrijvingen	-	-
Cash-flow	109.829	-256.927
<i>Mutaties in:</i>		
Overige vorderingen en activa	18.421	331.155
Overige kortlopende schulden	184.434	757.262
	202.855	1.088.417
Totaal kasstroom uit activiteiten	312.684	831.489
Totale kasstroom	312.684	831.489
Saldo liquide middelen begin	3.746.637	2.915.148
Totale kasstroom	312.684	831.489
Saldo liquide middelen eind	4.059.321	3.746.637



2.5 Lastenverdeelstaat

Besteed aan:	Doel- stelling	Fondsen- werving	Beheer & adm.
	€	€	€
Bestedingen	2.912.259	-	-
Organisatiekosten	78.048	-	-
Personeelskosten	35.128	100.161	69.405
Wervingskosten	-	28.113	-
Relatiebeheer donateurs	-	14.762	-
Accountant- en advieskosten	-	-	5.605
Algemene kosten	-	-	33.129
Totaal	3.025.435	143.036	108.139

Doelbestedingspercentages:

Doelbestedingspercentage van de baten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten

Fondsenwervingspercentage:

Kosten eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving

Beheer & Administratie:

Kosten beheer + administratie/totale lasten



Totaal 2014	<i>Begroot</i> 2014	Totaal 2013
€	€	€
2.912.259	1.800.000	2.238.092
78.048	-	101.980
204.694	105.000	195.156
28.113	26.750	55.535
14.762	8.700	17.901
5.605	5.000	9.021
33.129	25.500	64.429
<hr/>	<hr/>	<hr/>
3.276.610	1.970.950	2.682.114
<hr/>	<hr/>	<hr/>

89,3% 84,6% 97,8%

92,3% 87,0% 88,5%

4,3% 8,4% 8,1%

3,3% 4,8% 4,9%



2.6 Begroting 2015

	Begroting 2015	<i>Realisatie</i> 2014	Begroting 2014
	€	€	€
BATEN			
Eigen fondsenwerving	2.444.600	3.290.300	2.048.335
Acties derden	95.000	67.500	95.000
Rente baten	15.000	28.639	20.000
Totaal baten	2.554.600	3.386.439	2.163.335
LASTEN			
Besteed aan de doelstelling	1.600.000	3.025.435	1.830.000
Besteed aan fondsenwerving	193.000	143.036	172.710
Kosten van beheer en administratie	120.000	108.139	100.500
Totaal lasten	1.913.000	3.276.610	2.103.210
Exploitatieresultaat	641.600	109.829	60.125

Stichting Erasmus MC Vriendenfonds
'S-Gravendijkwal 230
3015 CE ROTTERDAM

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijgesloten samengevatte jaarrekening, bestaande uit de samengevatte balans per 31 december 2014 en de samengevatte staat van baten en lasten met bijhorende toelichtingen, zijn ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Erasmus MC Vriendenfonds te Rotterdam per 31 december 2014. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 29 juni 2015.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. Het kennismaken van de samengevatte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennismaken van de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Erasmus MC Vriendenfonds te Rotterdam.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, "Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten".

Oordeel

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Erasmus MC Vriendenfonds te Rotterdam en in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Was getekend,
Sliedrecht, 29 juni 2015.
WITH accountants B.V.
P. Alblas RA

Correspondentie-adres