



Erasmus MC  
Vriendenfonds

---

# JAARVERSLAG 2012

Stichting Erasmus MC Vriendenfonds  
's- Gravendijkwal 230  
3015 CE Rotterdam



## JAARVERSLAG 2012

### INHOUD

### Paginanummer

#### 1. Bestuursverslag

1.1	Algemeen	4
1.2	Activiteiten en financiële positie	6
1.3	Informatie over bestuur en directie	12
1.4	Toekomstparagraaf	14

#### 2. Jaarrekening 2012

2.1	Balans per 31 december	17
2.2	Staat van baten en lasten	19
2.3	Resultaatbestemming	20
2.4	Lastenverdeelstaat	21
2.5	Kasstroomoverzicht	22
2.6	Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat	23
2.7	Toelichting op de balans	25
2.8	Toelichting op de baten	29
2.9	Toelichting op de lasten	29

#### 3. Overige gegevens

3.1	Controleverklaring	32
3.2	Gebeurtenissen na balansdatum	33

#### Bijlage

Begroting 2013	35
----------------	----



## 1.1 Algemeen

### 1.1.1 Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De Stichting Erasmus MC Vriendenfonds is in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Rotterdam ingeschreven onder nummer 24421831.

De statutaire naam luidt: Stichting Erasmus MC Vriendenfonds en is statutair gevestigd te Rotterdam. De rechtsvorm is een stichting.

### 1.1.2 Omschrijving van de doelstelling

Het Erasmus MC Vriendenfonds heeft als doelstelling:

- om initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op de ontplooiingsmogelijkheden van talentvolle en creatieve mensen tijdens hun studie, onderzoek of specialisatie in (opdracht van) het Erasmus MC ten behoeve van de medische wetenschap;
- het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk medisch onderzoek in of ten behoeve van het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde onderzoekspartners;
- het ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan toekomstgerichte patiëntenzorg, behandelmethodes en de verzorging van patiënten in het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde partners.

Het Erasmus MC Vriendenfonds wil zijn doelstellingen bereiken door het werven van gelden bij potentiële geldbronnen zoals particulieren, bedrijfsleven en fondsen door:

- het leggen en onderhouden van contacten met deze doelgroepen;
- het voeren van campagnes, het organiseren van evenementen en acties en het verstrekken van informatie;
- het leggen en onderhouden van contacten met instellingen en personen met doelstellingen die verwant zijn aan het Erasmus MC Vriendenfonds.

Het Erasmus MC Vriendenfonds wil met zijn activiteiten een bijdrage leveren aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.

### 1.1.3 Juridische structuur

Het Erasmus MC Vriendenfonds is een zelfstandig opererende stichting en maakt deel uit van de fiscale eenheid van het Erasmus MC.

#### 1.1.4 Samenstelling van het bestuur en de directie

##### Bestuur

Voorzitter	: De heer Prof. Dr. H.A. Büller (t/m 01-04-2013)
	: De heer Prof. Dr. E.J. Kuipers (vanaf 01-04-2013)
Secretaris	: De heer J.G.A. Rijniere
Penningmeester	: De heer Drs. O.F.J. Paijmans

##### Directie

Development directors Vriendenfonds	: De heer W. Waninge
	Mevr. Drs. M. Bleeker

#### 1.1.5 Statutenwijziging

De Stichting Erasmus MC Vriendenfonds is opgericht op 20 september 2007. Sindsdien zijn de statuten niet gewijzigd.

## 1.2 Activiteiten en financiële positie

### 1.2.1 Ontwikkelingen en activiteiten van financieel belang

Als speerpunt in het beleidsplan 2012-2018 kreeg de harmonisatie en professionalisering van de fondsenwerving in het Erasmus MC ruim aandacht. In april ging de Thorax Foundation van start als fonds op naam van het Vriendenfonds.

De omzetontwikkeling van het Vriendenfonds stabiliseerde zich in 2012 op eenzelfde niveau als in 2011. Voor het eerst werd het Vriendenfonds geconfronteerd met een licht teruglopend aantal donateurs (3.421 t.o.v. 3.616 in 2011). Het aantal Business Friends steeg licht van 61 tot 63 leden.

Door een andere registratiesystematiek liep in het verslagjaar de adresleverantie vanuit het Erasmus MC sterk terug. Dit resulteerde uiteindelijk in een lager aantal donateurs. Eind 2012 is een ander selectiemodel ontwikkeld dat in 2013 wordt ingevoerd. In de komende jaren zullen nogal wat driejaarscontracten aflopen met Business Friends, deze worden zo mogelijk omgezet in een contract voor onbepaalde tijd. In de komende jaren wordt gerekend op een gestage groei van het aantal Business Friends.

In 2012 werd een Vriendenfonds ambassadeursclub ingesteld, bestaande uit: de heren P.J. Goedvolk, W. van Sluis, C.W. de Monchy en M. van Pernis. Deze prominenten zullen gevraagd en ongevraagd adviseren, bereid zijn hun netwerk in te zetten en actief meewerken om gelden binnen te halen.

Voor de werving van gelden is in 2012 gefocust op het bevolkingsonderzoek Generation R, onderzoek naar hersentumoren, cq oncologieonderzoek en behandeling van hart- en vaatziekten.

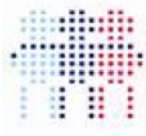
Diverse activiteiten werden georganiseerd waarvan de Erasmus MC-Tour de Rotterdam, een concert in de Doelen en een benefietveiling annex diner hoogtepunten waren.

Tijdens Lof der Geneeskunst in oktober werd de tweede Fellowship uitgereikt aan een jong talent dat hiermee een vierjarige onderzoekstudie gaat opzetten.

Het bestuur stemde in met het aanvullend beleidsplan 2012- 2018. Hierin wordt de komende jaren de koers gericht op professionalisering. Opschalen van de organisatie is noodzaak voor groei. In 2012 kreeg integratie van en nauwere samenwerking tussen de drie grote Erasmus MC fondsen (t.w. de Daniel den Hoed Stichting en de Stichting Vrienden van het Sophia) gestalte door het starten van een periodiek overleg en de opzet van een gezamenlijke activiteitenkalender. De samenwerking heeft voorts concreet invulling gekregen door de inrichting van één gezamenlijk secretariaat met de Daniel den Hoed Stichting en de Stichting Familiehuis Daniel den Hoed en gebruik te maken van een gezamenlijke database.

#### *Projecten*

Het Vriendenfonds zet zich jaarlijks actief in voor een aantal door het bestuur geselecteerde projecten. In 2012 richtte de aandacht zich op het langlopende bevolkingsonderzoek Generation R, een betere behandeling van hersentumoren en diverse projecten voor de Thorax Foundation.



- Generation R

Generation R is het grootste onderzoek bij kinderen in Nederland. Hierbij staat de vraag centraal waarom en op welk moment ziekten of aanwijzingen daarvoor zich voor het eerst manifesteren. Deze meerjaren studie, die internationale vermaardheid geniet, heeft de ambitie een

MRI-centrum toe te voegen aan het bestaande onderzoek. Er is intensief geworven bij bedrijven, fondsen en vermogende particulieren. Dit resulteerde in een bedrag van € 220.500 aan ontvangsten en toezeggingen.

- Onderzoek en behandeling van hersentumoren.

Van alle vormen van kanker is de kwaadaardige hersentumor een van de meest agressieve vormen en het moeilijkst te behandelen. Dat is tragisch want juist deze vorm komt relatief vaak voor bij jonge mensen. Bij kinderen is dit zelfs de meest dodelijke vorm van kanker. Door het nauwkeurig vaststellen van het genetisch profiel van de tumor in combinatie met het uittesten van verschillende medicijnen kan een optimale behandeling worden vastgesteld. Diverse acties brachten een bedrag van € 108.752 op.

- Thorax Foundation

Om een extra impuls te geven aan ondersteuning van projecten in het Thoraxcentrum is besloten om hier middels een fonds op naam invulling aan te geven. Hoogtepunt van het eerste jaar was een benefietveiling/diner. In totaal leverden de inspanningen ruim € 240.000 op. Een vier-tal projecten stonden centraal in de werving: Ambulance project, stamcelonderzoek, aangeboren hartafwijkingen en hart- en vaatziekten bij vrouwen.

Het Vriendenfonds was verder actief betrokken bij de werving van gelden voor het Alzheimercentrum, het Sikkelcelcentrum, het Familie Album (wetenschapsmanifestatie van het Erasmus MC) en diverse kleinere projecten. Daarnaast werden diverse projecten ondersteund in de vorm van het geven van advies en het beschikbaar stellen van een relevant netwerk.

Ook in 2012 kon tijdens de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunst wederom een Vriendenfonds Fellowship worden uitgereikt. Het Vriendenfonds ondersteunt met deze Fellowships jong talent in het Erasmus MC en biedt hen de mogelijkheid om na hun promotie een eigen onderzoekslijn op te zetten. De jonge Kim van der Heiden ontving uit handen van Huib Pols een bedrag van € 200.000 voor een studie naar het ontstaan van plaque (aderverkalking) in relatie tot de kracht van de bloedstroom. Betere kennis op dit terrein kan helpen infarcten te voorkomen.

### Wervingsprogramma Erasmus MC Vrienden

In 2012 hebben 995 personen zich als Vriend aangemeld, daarentegen werden om diverse redenen 1.190 personen uitgeschreven; per saldo een terugloop van 195 personen. Het ledenbestand telde eind 2012 3.421 Vrienden (eind 2011 3.616).

Ontvangt een potentiële donateur de eerste keer een acceptgiro, in de jaren daarna wordt gevraagd om de jaarlijkse bijdrage, van gemiddeld € 35, per (doorlopende) automatische incasso te voldoen om zodoende de respons bij de jaarlijkse inning zo hoog mogelijk te houden. Inmiddels maakt ruim één op de drie Vrienden gebruik van een doorlopende machtiging.

Als Vriendendienst ontvingen de donateurs vier maal het populair medisch magazine Monitor van het Erasmus MC dat, zo blijkt uit reacties, zeer gewaardeerd wordt. Daarnaast verstuurt het Vriendenfonds eenmaal per half jaar de Nieuwsbrief 'Vrienden onder elkaar' om melding te maken van activiteiten, projecten en uitkeringen. De Vriendendag op 14 juni en de publiekslezing Lof der Geneeskunst in oktober mochten zich ook in 2012 op een grote en warme belangstelling verheugen.

### **Wervingsprogramma Business Friends**

Bij de werving van Business Friends heeft de focus gelegen op het benaderen van de top-50 leveranciers Erasmus MC, vermogende particulieren en grotere Rotterdamse bedrijven. Een schriftelijke uitnodiging hiertoe van de voorzitter van de Raad van Bestuur gevolgd door een persoonlijke follow-up leverde goede resultaten. De Business Friends waarvan de 3-jarige verbintenis ten einde liep besloten, op enkele uitzonderingen na, deze te continueren. Eind 2011 telde het Vriendenfonds 63 Business Friends met een bijdrage van € 2995.

Er kan worden teruggekeken op een drietal drukbezochte business lunches respectievelijk over de thema's kennistransfer, imaging en de ziekenhuisapothek. In oktober werden de Business Friends welkom geheten tijdens Lof der Geneeskunst. In mei kon men de talenten testen tijdens een kleiduivenschieevenement dat door een particuliere stichting werd aangeboden ten bate van het Hersentumorcentrum. Deze gelegenheid bleek ook nu weer een prima gelegenheid om in een ontspannen sfeer nader met andere Business Friends kennis te maken.

### **Wervingsprogramma Grote Giften**

De werving van grote giften richt zich vooral op (vermogende) particulieren en fondsen. Deze trajecten vereisen gewoonlijk een wat langere aanloopperiode alvorens resultaat kan worden gemeld. In 2011 kon door een prachtige gift van € 1.000.000 een van de OK's in het Havenziekenhuis worden ingericht. Ook kwam een toezegging binnen om het Ambulanceproject voor het Thoraxcentrum te ondersteunen en werden er diverse grote giften ontvangen voor het project Generation R.

#### **1.2.2 Beleid kosten en methoden fondsenwerving**

De Raad van Bestuur van het Erasmus MC heeft in september 2007 besloten tot het oprichten van een Vriendenfonds voor de gehele Erasmus MC-organisatie. Meer specifiek op thema opereren de Erasmus MC fondsen, de Daniel den Hoed Stichting en de Stichting Vrienden van het Sophia.

Vanaf januari 2008 beschikt het Erasmus MC Vriendenfonds over de ANBI-status. Hierdoor kunnen donateurs hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting. Het Vriendenfonds is door deze toekenning vrijgesteld van schenkingsbelasting. Ook op basis van vernieuwde regelgeving, die met ingang van 2010 van kracht is, blijft de ANBI status voor het Vriendenfonds van toepassing.

Uitgangspunt is dat de stichting in principe zelfstandig verantwoordelijk is voor personele en materiële kosten die ten behoeve van het Vriendenfonds worden gemaakt. Het Erasmus MC ondersteunt het Vriendenfonds door een jaarlijks tegemoetkoming in de personeelskosten.

Een meer jaren beleidsplan 2007-2011 vormt de basis voor het Vriendenfonds. In 2012 is een aanvullend beleidsplan 2012-2018 geaccordeerd door het bestuur. In de komende jaren zal het beleid en



de uitvoering zich richten op professionalisering en groei. Ook de harmonisatie met de andere Erasmus MC-fondsen zal nadere invulling krijgen.

Jaarlijks verbreedt en verdiept het Erasmus MC Vriendenfonds zijn activiteiten. De opbrengsten hebben bij voorkeur een generiek karakter tenzij door de gever expliciet anders wordt bepaald.

Het werven van donateurs richt zich in het bijzonder op het bestand van (ex-) patiënten. Beschikbaarstelling door en gebruik van de NAW-gegevens van (ex-) patiënten geschiedt onder de strikte voorwaarden die de Wet Bescherming Persoonsgegevens hieraan stelt. Inzet van direct mail, werving via internet en het beschikbaar stellen van foldermateriaal zijn de meest gebruikte vormen van werving. Gestreefd wordt om de inning van jaarlijkse bijdragen bij de zgn. herhalingsdonateurs via een automatische incasso te laten verlopen.

Vrienden ontvangen twee maal per jaar de Nieuwsbrief "Vrienden onder elkaar" en vier maal per jaar het populair medisch tijdschrift "Monitor" van het Erasmus MC. Het actief werven van erfstellingen/legaten zal in de komende jaren duidelijker vorm krijgen.

Potentiële Business Friends krijgen tegen betaling van een jaarlijks vast bedrag de mogelijkheid om voor een periode van drie jaar in te stappen. Het Erasmus MC Vriendenfonds biedt zijn zakelijke vrienden toegang tot een interessant netwerk en promotioneel platform. Business Friends worden jaarlijks uitgenodigd voor een aantal business lunches en de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunst. Ook ontvangen zij de nieuwsbrief "Vrienden onder elkaar" en het blad Monitor.

In eerste instantie worden ondernemingen benaderd die op een of andere wijze al een relatie onderhouden met het Erasmus MC. Over de wijze waarop (de veelal persoonlijke) contacten worden gelegd, worden steeds vooraf afspraken gemaakt met in het Erasmus MC betrokkenen, dit om bestaande verhoudingen zuiver te houden en relaties niet nadelig te beïnvloeden.

In het verslagjaar heeft het Vriendenfonds (in alfabetische volgorde) ondermeer de volgende uitkeringen gedaan:

- Fellowship - € 50.000, onderzoek naar klinische betekenis van kleine bloedingen in de hersenen
- Generation R - € 412.500, Rotterdams bevolkingsonderzoek onder jongeren
- Genetica - € 53.105, aanschaf imaging apparatuur
- i-Berry studie - € 35.000, risicoanalyse voor ontwikkelen psychiatrische stoornis bij jongeren.
- I&I fonds - € 13.280, ondersteuning talentvolle studenten
- Mesotheloom - € 1.500, asbeststudie
- Speelgoed voor Sophia - € 7.500 aankleding kinderoncologie afdeling Sophia
- Vespa studie - € 24.500, onderzoek verbetering diagnostiek dementie
- Virotherapy of malignant gliomas - € 20.000, moleculair onderzoek naar hersentumoren
- Het Familiealbum - € 45.000, wetenschapsmanifestatie Erasmus MC

Het Vriendenfonds ontving een bedrag van € 1.000.000 voor de inrichting van een OK in het Havenziekenhuis. Betaling heeft rechtstreeks aan het Erasmus MC plaatsgevonden.

De afdeling Longziekten kreeg ter waarde van € 16.000 een geheel vernieuwde fitnessruimte aangeboden voor de CF-patiënten die daar behandeld worden.

### 1.2.3 Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

In het verslagjaar is door het bestuur besloten om de continuïteitsreserve te verhogen van 75% naar 150% van de werkelijke loonkosten. Op basis van ontvangen specifieke giften en subsidies kent de stichting een negentiental bestemmingsfondsen waar gelabelde giften die niet in het verslagjaar zijn uitgegeven herkenbaar blijven. Gestreefd wordt om het aantal bestemmingsfondsen zo beperkt mogelijk te houden.

### 1.2.4 Beleggingsbeleid

Over het beleggen van overtollige liquiditeiten heeft het Vriendenfonds periodiek overleg met de huisbankier ING Bank. Gezien het lage risicoprofiel waar het Vriendenfonds voor kiest is geadviseerd om deze niet direct opeisbare gelden al naar gelang het rendement onder te brengen in kortlopende

deposito's dan wel om deze op een spaarrekening te zetten. Er is geen sprake van beleggingen in aandelen, obligaties of anderszins. Het bestuur heeft begin 2013 besloten om gezien de omvang van de saldi (zie pag. 24) aan risicospreiding te doen door het openen van een (spaar)rekening bij een van de andere grote banken.

### 1.2.5 Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag een beroep gedaan op de opnamevrijwilligers van het Erasmus MC en studenten van diverse mbo en hbo opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten.

### 1.2.6 Communicatiebeleid met belanghebbenden

Het Vriendenfonds draagt door zijn activiteiten en communicatie-uitingen bij aan het Erasmus MC imago in. In beleid en uitvoering wordt daarom ook nauw aangesloten bij het Erasmus MC communicatiebeleid.

Centraal in de communicatie voor alle doelgroepen staat de website van het Erasmus MC Vriendenfonds: [www.erasmusmcvrienden.nl](http://www.erasmusmcvrienden.nl). Hier is alle informatie gebundeld en wordt ook aan de actualiteit invulling gegeven. Steeds meer wordt gebruik gemaakt van digitale communicatie zoals: e-mails, digitaal lid worden en geld overmaken. Projectmatig worden instrumenten social media als facebook en twitter ingezet.

Vrienden, Business Friends en belangstellenden worden tweemaal per jaar middels de nieuwsbrief "Vrienden onder elkaar" geïnformeerd over de besteding van gelden, activiteiten en voortgang van projecten. Daarnaast ontvangen de Vrienden het blad Monitor en worden zij uitgenodigd voor een jaarlijkse Vriendendag en de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunde.

De Business Friends worden vier maal per jaar voor een eenvoudige lunch uitgenodigd om kennis te maken met een innovatieve ontwikkeling op medisch gebied in het Erasmus MC en is er gelegenheid om te netwerken.



---

Voorts maakt het Erasmus MC Vriendenfonds gebruik van de mogelijkheden die free publicity biedt. Tijdens kantooruren is er een telefonische informatiedesk beschikbaar voor het beantwoorden van vragen. Belanghebbenden en geïnteresseerden in het Erasmus MC worden via de in de organisatie gebruikelijke kanalen op de hoogte gehouden, zoals intranet en het personeelsblad "Scanner".



### 1.3 Informatie over bestuur en directie

#### 1.3.1 Taak en werkwijze van bestuur en directie

Het bestuur bestaat uit drie bestuursleden. Om een goede inbedding van het Erasmus MC Vriendenfonds in zijn wervingsgebied te waarborgen zijn bestuursleden afkomstig uit resp. de zakelijke dienstverlening, de regio Rotterdam en de Raad van Bestuur van het Erasmus MC.

Het bestuur heeft als taak om de strategische koers van het Erasmus MC Vriendenfonds te bewaken, periodiek te herijken en bij te stellen aan de hand van een actueel beleidsplan. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt t.a.v. Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI).

Het bestuur vergadert in principe tweemaal per jaar.

Het Erasmus MC Vriendenfonds onderkent de waarden van het werken aan duurzame ontwikkelingen (duurzaam leven, duurzaam wonen en duurzaam ondernemen) als lange termijnwinst voor onze samenleving. Het brengt dit dan ook in zijn beleid en uitvoering tot uitdrukking.

Het bestuur heeft voor de uitvoerende werkzaamheden een stafbureau ingericht.

Het stafbureau:

- ondersteunt het bestuur
- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving.
- onderhoudt de interne en externe contacten
- werft en stuurt vrijwilligers aan.

De medewerkers (2,3 fte in 2012) ressorteren functioneel onder het bestuur van het Erasmus MC Vriendenfonds en maken hiërarchisch deel uit van de sector Communicatie Erasmus MC. De development directors Vriendenfonds zijn naast beleidsvoorbereider ook uitvoerder. Beiden treden actief als netwerker op naar de interne en externe doelgroepen en onderhouden daarbij de backoffice activiteiten. Een marketing-communicatie medewerker ondersteunt in de backoffice en bij uitvoering van projecten.

#### 1.3.2 Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid

Bestuursleden hebben afgezien van een vergoeding voor hun inspanningen.

De medewerkers van het stafbureau vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald.



### 1.3.3 Wijze benoemen en zittingsduur bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit drie bestuursleden. De bestuursleden worden benoemd met een meerderheid van tweederde van de stemmen. Bij benoeming wordt het volgende in acht genomen:

- ten minste één bestuurder is betrokken bij het Erasmus MC
- ten minste één bestuurder is werkzaam in de zakelijke dienstverlening
- tenminste één bestuurder heeft een sterke betrokkenheid met de stad Rotterdam en/of de regio Rotterdam/Rijnmond

De bestuurder die betrokken is bij het Erasmus MC fungeert als voorzitter van het Erasmus MC Vriendenfonds.

De bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij zijn onmiddellijk maar ten hoogste tweemaal herbenoembaar voor een nieuwe zittingsperiode.

### 1.3.4 (Neven)functies bestuursleden en directie

De bestuursleden vervullen de navolgende relevante (neven)functies:

#### *Prof.Dr. E.J. Kuipers*

Lid Gezondheidsraad, Lid Landelijke Commissie Invoering Bevolkingsonderzoek Darmkanker, Bestuurslid Dutch Institute of Clinical Auditing, European Lead in CRC screening World Endoscopy Organization, Lid Clinical Practice Committee American Gastroenterology Association.

#### *J.G.A. Rijnerse*

CEO Sodexo Nederland, CEO Sodexo Benelux, Lid van de Comex van Sodexo Continental Europe als zone CEO, lid dagelijks bestuur VNO-NCW, lid algemeen bestuur VNO-NCW, lid van de SER, Voorzitter van Veneca, Bestuurslid Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders, Lid Raad van Advies van Grant Thornton, Lid comité van aanbeveling Stichting Lilië Fonds, bestuurslid Stichting Nationale Taptoe, Lid comité van aanbeveling "De Nieuwe Kuip".

#### *Drs. O.F.J. Pajmans*

Algemeen Directeur van Meijers Assurantiën, Bestuurslid Stichting Erasmus Trustfonds, bestuurslid Stichting Peterich van Beuningen Fonds, bestuurslid K.R.& Z. Vereniging De Maas, bestuurslid Stichting Philharmonisch fonds RphO, Lid Raad van Commissarissen LSP Fund.

De development directors Vriendenfonds hebben de volgende nevenfuncties:

#### *W. Waning*

Lid Advisory Board Hotel Management School Leeuwarden.

#### *Drs. M. Bleeker*

Lid medezeggenschapsraad Rotterdamse Schoolvereniging



#### 1.4 Toekomstparagraaf

Nu de oprichtingsfase van het Vriendenfonds voorbij is, zal de komende jaren de focus gericht zijn op groei. Het opschalen en verder professionaliseren van de organisatie is daarbij een noodzakelijke voorwaarde.

Invulling zal worden gegeven aan de wens van de Raad van Bestuur om de fondsenwerving te coördineren onder de paraplu van het Vriendenfonds. Organisatorische integratie met de Daniel den Hoed Stichting en nauwe samenwerking met het Sophia Fonds. Eén secretariaat en behoud van merknamen.

In nauw overleg met de Raad van Bestuur en themavoorzitters zullen onder regie van het Vriendenfonds (jaarlijks) keuzes gemaakt worden over te realiseren projecten.

De focus voor fondsenwerving is de komende jaren gericht op de volgende thema's: Jong talent, Hart en vaatziekten, Hersenen en Oncologie. Hierbij richten de activiteiten zich specifiek op het werven van zgn. 'geefgeld' afkomstig van particulieren, bedrijven en (vermogens)fondsen. Daarbij zijn de volgende doelen gesteld: in 2018 een jaarlijkse opbrengst door het Vriendenfonds van € 2,5 miljoen, een groei van het donateursaantal tot 5.000 Vrienden en een Business Club van 100 leden.

In operationele zin richten de inspanningen zich op de volgende activiteiten:

- werken aan een bestendig relatiebeheer met Vrienden en Business Friends
- creëren van draagvlak en algemene naamsbekendheid binnen en buiten het Erasmus MC
- ontwikkelen/uitbouwen van een gedegen relatienetwerk in de regio Rotterdam/Rijnmond
- ontwikkelen van specifieke (eigen) Vriendenacties dan wel georganiseerd door derden
- intensiveren van het gebruik van social media.

In 2013 zullen geen nieuwe projecten worden 'geadopteerd' voor actieve werving. De projecten uit 2012, t.w. projecten Hersentumoren, Alzheimercentrum en Generation R zullen komend jaar doorlopen. Het bestuur is voorts voornemens om ook in 2013 tenminste één Fellowship uit te reiken.

Na jaren van stevige groei staat 2013 voor het Vriendenfonds in het teken van consolidatie en verankering. De taakinfilling van de development directors zal meer en meer verschuiven naar coördineren, adviseren en aansturen.

Een goede basis van een stevig Vrienden en Business Friends bestand is noodzaak voor een verdere ontwikkeling in de komende jaren. De ervaring leert dat vanuit deze bronnen ook potentiële grote gevers (zakelijk en particulier) voortkomen. Doel is om in 2013 20 nieuwe Business Friends welkom te heten en het jaar af te sluiten met een aantal van 83 zakelijke vrienden.

Door het continueren van de maandelijkse direct mailingacties naar (ex-)patiënten en het aanschrijven van bestaande Vrienden wordt gewerkt aan een verdere uitbouw en bestendiging van het Vriendenbestand. In 2013 wordt ingezet op een aantal van 3.800 Vrienden. Gezien de gemiddeld wat hogere leeftijd van de Vrienden zullen in 2013 de mogelijkheden van (lijfrente)schenken en nalaten onder de aandacht worden gebracht.

De opbrengst van de gezamenlijke activiteiten zijn in 2013 begroot op € 1.381.625. Het Erasmus MC heeft toegezegd om ook in 2013 voor een bedrag van € 100.000 bij te dragen in de personele kosten van het Vriendenfonds. De overige materiële en personele kosten komen ten laste van de exploitatie van het Vriendenfonds.

Aangezien prijsaanpassingen in de huidige periode niet wenselijk zijn, is besloten om de bijdragen van donateurs en Business Friends, resp. € 35 en € 2.995 ook komend jaar ongewijzigd te laten.

Voor de begroting over 2013 verwijzen wij u naar de bijlage op bladzijde 33



**Erasmus MC  
Vriendenfonds**

---

2. JAARREKENING 2012

---





2.1 Balans per 31 december 2012 (na resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2012	31-12-2011
		€	€
<u>Vlottende activa</u>			
Vorderingen	2.7.1		
Debiteuren		54.720	1.355
Overige vorderingen en activa		493.000	285.638
		<u>547.720</u>	<u>286.993</u>
		-----	-----
Liquide middelen	2.7.2	2.915.148	2.603.662
		-----	-----
Totaal activa		<u>3.462.868</u>	<u>2.890.655</u>
		=====	=====



PASSIVA		31-12-2012	31-12-2011
		€	€
Reserves en fondsen	2.7.3		
<b>Reserves</b>			
Continuïteitsreserve		270.000	130.000
Instandhoudingsreserve		400.269	410.384
		<u>670.269</u>	<u>540.384</u>
		-----	-----
<b>Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen		2.684.869	1.803.473
		-----	-----
<b>Kortlopende schulden</b>			
Overige kortlopende schulden	2.7.4	107.730	546.798
		<u>107.730</u>	<u>546.798</u>
		-----	-----
<b>Totaal passiva</b>		<u>3.462.868</u>	<u>2.890.655</u>
		=====	=====



2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2012	<i>Begroting</i> 2012	Realisatie 2011
		€	€	€
<b>BATEN</b>				
Eigen fondsenwerving	2.8.1	1.321.755	1.193.610	2.039.564
Rente baten	2.8.2	47.070	20.000	30.209
<b>Totaal baten</b>		<b>1.368.825</b>	<b>1.213.610</b>	<b>2.069.773</b>
<b>LASTEN</b>				
	2.9.1			
Besteed aan de doelstelling		228.702	816.253	926.341
Besteed aan fondsenwerving		87.763	91.760	110.495
Kosten van beheer en administratie		41.079	41.787	28.642
<b>Totaal lasten</b>		<b>357.544</b>	<b>949.800</b>	<b>1.065.478</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>		<b>1.011.281</b>	<b>263.810</b>	<b>1.004.295</b>



### 2.3 Resultaatbestemming

	Realisatie 2012	Realisatie 2011
	€	€
<b>Resultaatbestemming reserves</b>		
Continuïteitsreserve	140.000	-
Instandhoudingsreserve	-10.115	71.086
<b>Totaal</b>	<b>129.885</b>	<b>71.086</b>
<b>Resultaatbestemming fondsen</b>		
Bestemmingsfondsen (Daniel den Hoed)	4.500	3.603
Bestemmingsfondsen (Mob.Med.Team)	-	278
Bestemmingsfondsen (Groene daken)	4.516	3.765
Bestemmingsfondsen (Alzheimer centrum)	55.862	11
Bestemmingsfondsen (Hyperthermie)	-	781.673
Bestemmingsfondsen (Hyperthermie onderz.)	22.909	38.834
Bestemmingsfondsen (Generation R)	245.500	3.165
Bestemmingsfondsen (Digitale hersenscans)	-	936
Bestemmingsfondsen (Time is Brain)	38.750	-48.403
Bestemmingsfondsen (Afasie)	-	79.551
Bestemmingsfondsen (Onderzoek hersentumoren)	97.477	963
Bestemmingsfondsen (Het Familiealbum)	7.500	68.833
Bestemmingsfondsen (I&I Fonds)	-	-
Bestemmingsfondsen (Thoraxfoundation)	219.647	-
Bestemmingsfondsen (Sikkelcelcentrum)	15.650	-
Bestemmingsfondsen (Wetenschapsvoorlichting)	6.000	-
Bestemmingsfondsen (GEMS onderzoek)	31.250	-
Bestemmingsfondsen (Autistenstudie)	5.000	-
Bestemmingsfondsen (Neuroscience/Johna Lange)	44.000	-
Bestemmingsfondsen (Vespa studie)	10.500	-
Bestemmingsfondsen (Muziek als medicijn)	35.000	-
Bestemmingsfondsen (Prostaatonderzoek)	12.335	-
Bestemmingsfondsen (Biological)	25.000	-
	<b>881.396</b>	<b>933.209</b>
<b>Totaal</b>	<b>1.011.281</b>	<b>1.004.295</b>



## 2.4 Lastenverdeelstaat

Besteed aan:	Doelstelling	Fondsenwerving	Beheer&adm
Bestedingen	218.521		
Relatiebeheer donateurs	-	-	8.685
Wervingskosten	-	14.741	-
Overhead en overige kosten	4.420	17.681	12.597
Personeelskosten	5.761	55.341	19.797
Totaal	228.702	87.763	41.079

Besteed aan:	Totaal 2012	Begroot 2012	Totaal 2011
Bestedingen	218.521	800.000	914.484
Relatiebeheer donateurs	8.685	9.700	3.882
Wervingskosten	14.741	26.750	29.402
Overhead en overige kosten	34.698	18.500	46.580
Personeelskosten	80.899	94.850	71.130
Totaal	357.544	949.800	1.065.478

Doelbestedingspercentage:	Totaal 2012	Begroot 2012	Totaal 2011
<b>Doelbestedingspercentage van de baten:</b>			
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	16,7%	67,3%	44,7%
<b>Doelbestedingspercentage van de lasten:</b>			
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	64,0%	85,9%	86,9%
<b>Fondsenwervingspercentage:</b>			
Kosten eigen fondsenwerving / baten eigen fondsenw.	6,6%	7,7%	5,4%
<b>Beheer &amp; Administratie</b>			
Kosten beheer + adm / totale lasten	11,5%	4,4%	2,7%



## 2.5 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	2012	2011
	€	€
<b>Kasstroom uit activiteiten</b>		
Totaal baten	1.368.825	2.069.773
Totaal lasten	357.544	1.065.478
Exploitatieresultaat	1.011.281	1.004.295
Afschrijvingen	-	-
<b>Cash-flow</b>	1.011.281	1.004.295
<i>Mutaties in:</i>		
Bestemmingsfonds	-	-
Overige vorderingen en activa	260.727	120.851
Overige kortlopende schulden	439.068	421.786
	699.795	300.935
<b>Totaal kasstroom uit activiteiten</b>	311.486	1.305.230
<b>Totale kasstroom</b>	311.486	1.305.230
Saldo liquide middelen begin	2.603.662	1.298.432
Totale kasstroom	311.486	1.305.230
Saldo liquide middelen eind	2.915.148	2.603.662



## 2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

### 2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de vernieuwde Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

#### Grondslagen van waardering

### 2.6.2 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de reële waarden.

### 2.6.3 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen reële waarde; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

### 2.6.4 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting Erasmus MC Vriendenfonds. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld.



## Grondslagen van resultaatbepaling

### 2.6.5 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waardeeringsgrondslagen.

### 2.6.6 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

### 2.6.7 Lasten

Kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten. De renteopbrengsten worden toegekend aan de betreffende fondsen.





## 2.7 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

	2012	2011
	€	€
<u>2.7.1 Vorderingen</u>		
Debiteuren	54.720	1.355
Vooruitbetaalde kosten	-	175
Nog te ontvangen subsidie Gemeente Rotterdam	-	34.478
Nog te ontvangen Business Friends	-	18.985
Nog te ontvangen Stichting Coolsingel	337.500	120.000
Nog te ontvangen Zilveren Kruis Achmea	-	15.000
Nog te ontvangen St. Natuurhistorisch Museum	-	10.000
Nog te ontvangen Zabawas	29.000	29.000
Nog te ontvangen J.E. Jurrianse Stichting	-	10.000
Nog te ontvangen Erasmusstichting	-	3.000
Nog te ontvangen Prins Bernard Cultuur Fonds	-	35.000
Nog te ontvangen Roche Nederland	-	10.000
Nog te ontvangen Verhagen Stichting	10.000	-
Nog te ontvangen Elise Mathilde Stichting	500	-
Nog te ontvangen Van Waning	1000	-
Nog te ontvangen Janivo	50.000	-
Nog te ontvangen Mammoet	40.000	-
Nog te ontvangen Imtech	25.000	-
	<u>547.720</u>	<u>286.993</u>
<u>2.7.2 Liquide middelen</u>		
ING Bank	92.005	20.219
ING Toprente rekening	2.564.513	2.583.443
ING Zakelijke spaarrekening	30.443	-
Thoraxfoundation	228.187	-
	<u>2.915.148</u>	<u>2.603.662</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.



PASSIVA

2.7.3 Reserves en fondsen

Overige reserves

Het resultaat van het boekjaar 2012 wordt overeenkomstig een daartoe strekkend bestuursbesluit toegevoegd aan de overige reserves.

	2012	2011
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	130.000	130.000
Mutatie	140.000	-
Saldo per 31 december	270.000	130.000
<b>Overige reserves</b>		
Saldo per 1 januari	410.384	339.299
Mutatie volgens resultaatbestemming	-10.115	71.086
Saldo per 31 december	400.269	410.384
<b><u>Fondsen</u></b>		
<b>Bestemmingsfondsen</b>		
Saldo per 1 januari	1.803.473	870.264
Mutatie	881.396	933.209
Saldo per 31 december	2.684.869	1.803.473

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven:

	Saldo 01-01-2012	ontvangen fondsen	bestede fondsen	Saldo 31-12-2012
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds (Mobiël Medisch Team)	13.649	-	-	13.649
Bestemmingsfonds (Daniel den Hoed)	176.713	5.000	500	181.213
Bestemmingsfonds (Groene daken)	314.202	5.587	1.070	318.719
Bestemmingsfonds (Alzheimer centrum)	535	56.225	363	56.397
Bestemmingsfonds (Hyperthermie)	1.025.183	-	-	1.025.183
Bestemmingsfonds (Hyperthermie onderz)	38.834	24.008	1.099	61.743
Bestemmingsfonds (Generation R)	12.477	245.500	-	257.977
Bestemmingsfonds (Digitale hersenscans)	45.936	-	-	45.936
Bestemmingsfonds (Time is brain)	26.597	38.750	-	65.347
Bestemmingsfonds (Afasie)	79.551	-	-	79.551
Bestemmingsfonds (Onderz. Hersent.)	963	108.752	11.276	98.439
Bestemmingsfonds (Het familiealbum)	68.833	2.500	-5.000	76.333
Bestemmingsfonds (I&I fondsen)	-	14.530	14.530	-
Bestemmingsfonds (Thoraxfoundation)	-	242.125	22.478	219.647
Bestemmingsfonds (Sikkelcelcentrum)	-	15.650	-	15.650
Bestemmingsfonds (Wetenschapsvoorlichting)	-	6.000	-	6.000
Bestemmingsfonds (GEMS onderzoek)	-	31.250	-	31.250
Bestemmingsfonds (Autistenstudie)	-	5.000	-	5.000
Bestemmingsfonds (Neuroscience/J Lange)	-	44.000	-	44.000
Bestemmingsfonds (Mesotheloom)	-	1.500	1.500	-
Bestemmingsfonds (I-Berry studie)	-	35.000	35.000	-
Bestemmingsfonds (Vespa-studie)	-	35.000	24.500	10.500
Bestemmingsfonds (Fane Mensah)	-	600	600	-
Bestemmingsfonds (Fellowship)	-	50.000	50.000	-
Bestemmingsfonds (Genetica)	-	53.105	53.105	-
Bestemmingsfonds (Speelgoed voor Sophia)	-	7.500	7.500	-
Bestemmingsfonds (Muziek als medicijn)	-	35.000	-	35.000
Bestemmingsfonds (Biological)	-	25.000	-	25.000
Bestemmingsfonds (Prostaatonderzoek)	-	12.335	-	12.335
Saldo per 31 december	1.803.473	1.099.917	218.521	2.684.869

#### Bestemmingsfonds Hyperthermie (Walking on a dream)

Overleg en onderhandelingen met de leveranciers over deze maatwerk investering hebben in 2012 plaatsgevonden. In maart 2013 zijn de contracten getekend. Naar verwachting zal voor de zomer 2014 levering en ingebruikname plaatsvinden.

	2012	2011
	€	€
<b><u>2.7.4 Kortlopende schulden</u></b>		
Overige kortlopende schulden		
Crediteuren	104.895	50.168
Nog te betalen extern	2.835	496.630
	<u>107.730</u>	<u>546.798</u>

#### **2.7.5 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**

##### *Subsidie gemeente Rotterdam*

Het Erasmus MC Vriendenfonds heeft middels een tripartiete intentieovereenkomst met de Gemeente Rotterdam en het Erasmus MC toegezegd om zich door gezamenlijke fondsenwerving met het Erasmus MC in te spannen voor de realisatie van de daktuinen voor patiënten op het toekomstige nieuwe hoofdgebouw. Deze acties zullen naar verwachting in 2015 en 2016 plaatsvinden. Het te werven bedrag bedraagt € 340.000. De Gemeente Rotterdam stelt hiertegenover een subsidiebedrag van dezelfde grootte beschikbaar. Dit bedrag is inmiddels ontvangen.

##### *Lijfrentes*

Er lopen een viertal lijfrenteovereenkomsten met particulieren.

In 2010 zijn twee lijfrentes afgesloten met termijnbedragen van resp. € 500 en € 200.

In 2012 zijn twee lijfrentes afgesloten met termijnbedragen van resp. € 8.000 en € 20.000.

Deze toezeggingen, alle met een looptijd van vijf jaar, zullen jaarlijks tot uitkering komen. De verplichtingen vervallen bij het overlijden van de langstlevende schenker. De toezeggingen worden verwerkt op het moment dat de uitkering wordt gedaan.

##### *Voorwaardelijke vorderingen*

Er is een toezegging ontvangen van Stichting Theia ad € 25.000 betreffende het bestemmingsfonds Biological. Deze bate is nog niet in de jaarrekening verantwoord omdat het project nog niet van start is gegaan.

##### *Fiscale eenheid*

De stichting is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de vennootschappen van Erasmus MC Holding B.V en het Erasmus MC. Op grond van de invorderingswet is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de door de combinatie verschuldigde belastingen.

## 2.8 Toelichting op de baten

### BATEN

	Realisatie 2012	Begroting 2012	Realisatie 2011
	€	€	€

#### 2.8.1 Baten uit eigen fondsenwerving

Donaties	248.125	140.000	233.203
Giften/schenken	319.334	600.000	822.516
Nalatenschappen	2.335	-	21.019
Donaties Business Friends	128.780	233.610	105.465
Overige baten uit eigen fondsenwerving	623.181	220.000	857.361
	<u>1.321.755</u>	<u>1.193.610</u>	<u>2.039.564</u>

#### 2.8.2 Overige baten

Rentebaten	47.070	20.000	30.209
	<u>47.070</u>	<u>20.000</u>	<u>30.209</u>

## 2.9 Toelichting op de lasten

### LASTEN

#### 2.9.1 Beheer en administratie

Bestedingen	218.521	800.000	914.484
Relatiebeheer donateurs	8.685	9.700	3.882
Wervingskosten	14.741	26.750	29.402
Accountantskosten	5.230	5.000	4.998
Overhead en overige kosten	29.468	13.500	41.582
Personeelskosten	80.899	94.850	71.130
	<u>357.544</u>	<u>949.800</u>	<u>1.065.478</u>



**Erasmus MC  
Vriendenfonds**

---

Vastgesteld en goedgekeurd te Rotterdam,

-----  
Prof.Dr. E.J. Kuipers

-----  
J.G.A. Rijniere

-----  
Drs. O.F.J. Paijmans

-----  
W. Waninge

-----  
Drs. M. Bleeker





Erasmus MC  
Vriendenfonds

---

### 3.1 CONTROLEVERKLARING



### 3.2 Gebeurtenissen na balansdatum

Inzake de financiering van de aanschaf van de hyperthermiescanner zijn, vanwege de levertijd, gesprekken met financiers gaande met betrekking tot het verloop van de kasstromen. Naar verwachting heeft dit geen financiële gevolgen voor deze investering.



Erasmus MC  
Vriendenfonds

---

BIJLAGE

---



Begroting 2013

	Begroting 2013	Realisatie 2012	Begroting 2012
	€	€	€
<b><u>Fondsenwerving</u></b>			
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Donaties Vrienden	133.000	248.125	140.000
Major Gifts/Giften/schenkingen	789.000	319.334	600.000
Nalatenschappen	pm	2.335	pm
Donaties Business Friends	224.625	128.780	233.610
Actieopbrengsten	215.000	-	220.000
Diverse opbrengsten	pm	623.181	pm
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beschikbaar uit fondsenwerving	1.361.625	1.321.755	1.193.610
Overige baten en lasten	20.000	47.070	20.000
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1.381.625	1.368.825	1.213.610
	-----	-----	-----
<b>Besteed aan de doelstelling</b>			
<b>Kosten eigen fondsenwerving</b>			
Bestedingen	1.800.000	218.521	800.000
Relatiebeheer donateurs	8.700	8.685	9.700
Wervingskosten	26.750	14.741	26.750
Accountantskosten	5.000	5.230	5.000
Overhead en overige kosten	25.500	29.468	13.500
Personeelskosten	105.000	80.899	94.850
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1.970.950	357.544	949.800
	-----	-----	-----
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-589.325</b>	<b>1.011.281</b>	<b>263.810</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**Toelichting**

Financiering van het in 2013 begrote tekort zal uit in het verleden opgebouwde bestemmingsfondsen worden verricht. Toename van de bestedingen in 2013 wordt met name veroorzaakt door de uitputting van het bestemmingsfonds Hyperthermie als gevolg van aanschaf van de Hyperthermie scan.